

## बीकानेर भूमि विकास बैंक

आज प्राथमिक सहकारी भूमि विकास बैंकों के सामने अस्तित्व का संकट होने के बावजूद बीकानेर के प्राथमिक सहकारी भूमि विकास बैंक ने क्षेत्र में अपनी विशिष्ट पहचान बनाने की पहल की है। बीकानेर जिला प्राथमिक सहकारी भूमि विकास बैंक कृषि क्षेत्र में नई-नई संभावनाएं तलाश कर योजनाएं तैयार कर कृषकों की आवश्यकता के अनुरूप ऋण मुहैया कराया है। बैंक का पंजीयन 16 मार्च, 1968 को

सामान्तों व सूदखोरों से ग्रामीण किसानों को मुक्ति दिलाने के लिए सरस्ती ब्याज दर पर दीर्घकालीन कृषि ऋण उपलब्ध बनाने के उद्देश्य से किया गया। बैंक ने अपने उद्देश्य के अनुरूप कार्य करते हुए जलकुण्ड, ट्रैक्टर, मोटर गैस, फार्म हाउस, ऊंटगाड़ी, भेड़ बकरी पालन, डेयरी विकास इत्यादि के ऋण देना शुरू किया। इसके बाद बैंक ने पहल करते हुए नक्कूय व नलक्यूय, पम्प सेट, डिग्गी, हीज, फव्वारा इत्यादि का ऋण वितरण कर जिले में हरित क्रान्ति के सपने को साकार बनाना आरंभ किया। आज बैंक द्वारा अन्य कार्यों के साथ ही अनाज गोदाम, जीप, कार, टेक्सी, मालवाहन, ट्रक तथा ग्रामीण क्षेत्र में खेतों में गृह निर्माण जैसी योजना लागू कर किसानों के पक्के मकान बनाने के सपने को साकार करने में सहयोगी बन रहा है। बैंक ने स्थापना के प्रथम वर्ष में केवल 70 हजार रुपये के ऋण वितरण से प्रारम्भ करते हुए 16.38 करोड़ रुपये प्रति वर्ष तक ऋण वितरित करने का लक्ष्य अर्जित किया है। वर्तमान में बैंक के कुल सदस्य 21037 हैं जिनमें से 9925 ऋणी सदस्य हैं, यानि अब तक इस बैंक से 9925 किसान लाभान्वित हो चुके हैं। व्यावसायिक व निजी क्षेत्र के बैंकों से कड़ी प्रतिस्पर्धा करते हुए बैंक किसानों में अपनी पैठ बनाए हुए है।

### वसूली पर खास बल

एक और आज सहकारी भूमि विकास बैंक ऋणों की वसूली के संकट के दौर से गुजर रहे हैं वहीं बैंक अध्यक्ष, श्री कानाराज कछवाह, संचालक मण्डल के सदस्यों व बैंकसचिव श्री राजेश टांक की इच्छा शक्ति का परिणाम है कि बैंक के बकाया ऋणों की वसूली बढ़ रही है। बीकानेर सहकारी भूमि विकास बैंक वर्ष 13-14 में 28 फरवरी, 2014 तक अवधिपार ऋण वसूली में राज्य स्तर पर प्रथम स्थान पर चल रहा है। कुल अवधिपार ऋण मांग की 32.98 प्रतिशत वसूली की गई है, जबकि इस समय तक राज्य औसत 6.90 प्रतिशत है। एक लाख रुपये से अधिक राशि के अवधिपार प्रकरनों में एवं 60 प्रतिशत



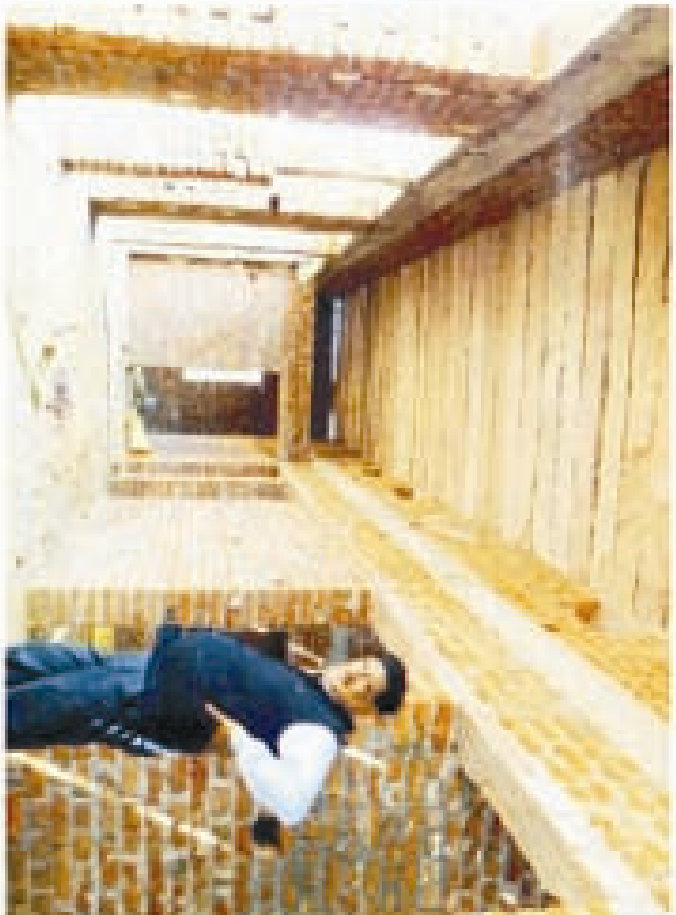
ब्याज छूट योजना में भी सर्वाधिक वसूली कर प्रथम स्थान पर है। वर्ष 07-08 में इस बैंक की कुल ऋण वसूली मात्र 28.17 प्रतिशत थी, जो अगले वर्ष भारत सरकार की ऋण माफी एवं ऋण राहत योजना के कारण 60.27 प्रतिशत तक पहुंच गई। इसके बाद बैंक ने वसूली के क्षेत्र में कदम आगे बढ़ाए, जिससे वसूली वर्ष 11-12 में 72.26 प्रतिशत, तो 12-13 में 75.33 प्रतिशत हो गई।

बैंक ने ऋण वसूली के लिए नवाचार कार्यक्रमों को अपनाया। इनमें प्रत्येक ऋणी से मोबाईल, टेलीफोन व व्यक्तिगत आधार पर निरन्तर सम्पर्क बनाते हुए उनकी आमदानी के साधनों व ऋण की आवश्यकताओं, फसल, धरतु समस्याओं, छूट की योजनाओं की जानकारी व ऋण जमा करने की किस्त आदि की जानकारी देते हुए ऋणी सदस्य से मानसिक जुड़ाव बनाए रखा जा रहा है। बैंक द्वारा वर्षान्त में शेष रहे समस्त अवधिपार ऋण खातों में ऋण वसूली हेतु राजस्थान सहकारी सोसायटी अधिनियम के अन्तर्गत कार्रवाई प्रारम्भ की गई है, जिससे हर ऋणी पर वसूली समय पर जमा करवाने का दबाव बना रहता है। बैंक ने अन्य सभी बैंकों से अलग-धारा 99 व 100 के तहत कार्यवाही करते हुए इसी के तहत जमीनों का विक्रय किया। धारा 99 व 100 के तहत बंधक जमीन को बिना कुर्क किए बेचा जा सकता है तथा इसमें समस्त कार्रवाई, यहां तक की विक्रय की पुष्टि व विप्रेय का प्रमाण-पत्र जारी करने का अधिकार भी न्यायालय, सचिव के पास होता है, जबकि धारा 89 में प्रक्रिया काफी जटिल है और सम्पूर्ण अधिकार भी सचिव को नहीं होते हैं, जिससे कार्रवाई बरसों तक पूरी नहीं होती। इसके साथ ही अधिनियमान्तर्गत कार्रवाईयों में दोहराव से बचाव करने से अनावश्यक समय से लगने वाले समय व बैंक के साधनों का दुरुपयोग कम हुआ व इससे नोटिस, आदेश व वास्ट इत्यादि की गरिमा भी बनी रही। बैंक द्वारा अवधिपार ऋणियों में कार्रवाई का भय व्याप्त हो, इसके लिए उदाहरण के रूप में कुछ चल सम्पत्तियों जैसे ट्रैक्टर को कुर्क करके व बंधक जमीनों की नीलामियां निकाली गई, उनका व्यापक प्रचार-प्रसार किया गया, पेम्बुलेट्स का वितरण किया गया, माइक पर प्रचार किया गया, गाड़ियों पर पर्दे लगाकर प्रचार किया गया, अखबार में नीलामी के विज्ञापन व समाचार प्रकाशित करवाए गए व कुछ वास्तविक नीलामियां भी की गईं। इससे समस्त अवधिपार ऋणियों को यह महसूस होने लगा कि इस बैंक की कार्रवाई होने के बाद बचना संभव नहीं है, जिससे अवधिपार ऋणियों को नोटिस तामील कराते ही वे वसूली जमा करवाने के प्रति गंभीर होने लगते हैं।

इसके साथ ही जहां नीलामी में किसी जमीन के बोलीदाता कम आने की संभावना हो, वहां जमीनों के दलालों इत्यादि से सम्पर्क करके उनको व्यक्तिशः बोली में आमंत्रित करने, कम रुचि वाले लोगों को भी बोली प्रारम्भ करने हेतु तैयार करने जैसी कार्रवाईयों की गईं, जिससे बोली असफल न हो व उसके नकारात्मक प्रभाव ऋणियों तक न जाएं। इसके अलावा नीलामी जारी करने से पहले जमीन के संबंध में एक सर्वेक्षणवा गवा, जिसमें उस जमीन के लगने वाले रास्तों, उसके पड़ोसियों का विवरण, उस जमीन पर स्थित मकान, कुआं, डिग्गी, झीपड़ी, कम्बा इत्यादि की जानकारी जुटाई गई तथा उसकी नवीनतम जमाबंदी, गिरदावरी, नक्शा इत्यादि निकालवाए गए और यह सारी जानकारी उस क्षेत्र के पटवारी, गिरदावर, ग्रामसेवक, उस जमीन के पड़ोसियों, वहां स्थित अन्य सहकारी संस्थाओं के पदाधिकारियों इत्यादि अन्य लोगों से ली गईं न कि स्वयं ऋणी से। यह तरीका



श्री राजेश टांक, सचिव



संवर्धित प्रभावशाली स्टा - क्योंकि इसने आपकी को धमकी नहीं दी गई - उसे सामना करने पर मनसूरे नहीं किया गया - बल्कि उसे यह एहसास कराना गया कि बैंक नीलामी के प्रति तैयार है। ऐसे मामलों में से 70 प्रतिशत में आपकी और वस्तुओं जमा करने को तैयार हो जाता है।

## कम्प्यूटीकरण

बैंक ने अपने स्तर से बैंक के सामना मुख्य कार्य केश बुक, डे बुक, जनरल लेजर, समस्त सूचनार्थ, डी.सी.बी, एन.पी.ए, पुनर्प्रेषण सूचान्दिक कर्तों को कम्प्यूटर पर निष्पादित किया जाता है, जिसके कारण कार्य में पारदर्शिता के साथ-साथ समय की बचत हुई है, इसी कारण से काम फर्मवारी होती हुए भी बैंक के सामना कर्म स्वयं पर एवं सुचारु रूप से संवाहित किए जा रहे हैं। कम्प्यूटी संबंधी समस्त सूचनार्थ, एनए की कार्यवर्ध की सूचनार्थ एवं केमबार्दीय स्टडी की सूचनार्थ भी कम्प्यूटर में संवाहित की गई है, जिससे प्रत्येक ऋण आवे की आपकी पर्यवेक्षण संभव हो सका, जिससे कम्प्यूटी में आभासित सफलता मिली।



## वित्तीय स्थिति एवं लाभदायकता

बैंक ने अच्छे ऋण वितरण एवं अच्छी कम्प्यूटी से निरन्तर लाभ अर्जित किया है। लाभ में रहने का एक मुख्य कारण एन.पी.ए. पर नियंत्रण रखना भी रहा है। वर्षमान में बैंक का एन.पी.ए. अलगथा 12 प्रतिशत है, जो पाठ दस वर्षों में सबसे कम है। एन.पी.ए. नियंत्रण के अतिरिक्त खर्चों पर नियंत्रण एवं कम स्टाक भी बैंक का लाभ बढ़ाने में सहायक रहे हैं।

बीजानेवर सहायकारी पूर्णिक विकास बैंक के प्रभाव सारवर्गीय है। इससे अन्य बैंकों के संसाधक माहद्वर व प्रबंधन को प्रेरणा लेनी चाहिए ताकि संवर्ध के दौर से गुजर रहे दीर्घकालीन तदुकार साथ व्यवस्था को मनसूरे किया जा सके।